

## Vezetői tanfelügyelet 2021-22.

1. Az intézményi pedagógiai folyamatok – nevelési, tanulási, tanítási, fejlesztési, diagnosztikai – stratégiai vezetése és irányítása

### A tevékenységek értékelése:

Aktív részvétel a pedagógiai programban megjelenő tanulási eredmények javítására vonatkozó célok és feladatok meghatározásában, együttműködés munkatársaival a célok elérésében.

#### kiemelkedő

A mérési, értékelési eredmények elemzése, a levont tanulságok beépítése a nevelési/tanulási folyamatba.

#### kiemelkedő

A fejlesztő jellegű értékelés alapelveinek rögzítése a pedagógiai programban, a fejlesztő célú visszajelzések beépülése a pedagógiai kultúrába.

#### megfelelő

Az éves nevelési, tanulási ütemterv, a tevékenységi terv összhangjának megvalósulása, a gyermeki fejlődés biztosítása.

#### kiemelkedő

A differenciálás és az adaptív nevelés/tanítás gyakorlatának megvalósulása az intézményben.

#### kiemelkedő

### **Fejleszthető tevékenységek:**

A vezetői gyakorlatban a fejlesztő célú, pozitív visszajelzések hangsúlyosabb, gyakoribb megjelenítése.

### **Kiemelkedő tevékenységek:**

Szívügyének tekinti intézménye magas színvonalú pedagógiai küldetését, munkáját. Ennek elérése érdekében sok vezetői áldozatot hoz, személyes példával jár élen. A kiemelt figyelmet igénylő gyermekek irányában végzett támogatói magatartása, tevékenysége. A vezetői programban megfogalmazott céljainak megvalósítása. Együttműködése munkatársaival az intézmény nevelési/tanulási eredményekre vonatkozó deklarált céljainak elérése érdekében.

2. Az intézmény szervezetének és működésének stratégiai vezetése és operatív irányítása

### A tevékenységek értékelése:

A jogszabályváltozások figyelemmel kísérésének, az alkalmazottak tájékoztatásának folyamatossága.

#### megfelelő

Az érintettek több csatornán és hatékonyan működő tájékoztatása.

megfelelő

Az intézményi erőforrások rendszeres elemzése és hatékony felhasználása.

kiemelkedő

Az intézményi működés nyilvánosságának biztosítása a jogszabályoknak megfelelően, többszoros kommunikáció alkalmazása.

kiemelkedő

Az intézményi folyamatok, döntések átláthatóságának biztosítása.

kiemelkedő

Az intézményi célok elérését támogató kapcsolatrendszer hatékony működtetése.

kiemelkedő

### **Fejleszthető tevékenységek:**

Érdemes lenne jobban kihasználni a tájékoztatásra az iskolával közös honlapot, az internetes felületeket. A jogszabályváltozások nyomon követésére célszerűnek tűnik a lehetőségek függvényében szakmai folyóiratok beszerzése, óvodai szakmai online fórumokhoz csatlakozás.

### **Kiemelkedő tevékenységek:**

Az intézményi dokumentumok kidolgozottsága, az ezzel kapcsolatos irányítói tevékenység. Az esztétikus, nyugodt intézményi környezet kialakítása, fejlesztése érdekében végzett tevékenysége. Kapcsolattartása a munkáltatóval. Intézménye érdekeit kellő elszántsággal, agilitással és hatékonysággal képviseli a fenntartónál, külső partnereknél.

3. Az intézményi változások stratégiai vezetése és operatív irányítása

### **A tevékenységek értékelése:**

A vezetői pályázat jövőképe és a pedagógiai programban megfogalmazott alapelvek, célok összhangjának megvalósulása.

kiemelkedő

A változásokra való hatékony intézményvezetői reagálás.

megfelelő

Az intézmény stratégiai és operatív szempontból fejlesztésre szoruló területeinek rendszeres beazonosítása.

kiemelkedő

Az intézményi stratégiai célok elérésének hatékony irányítása.

megfelelő

A változásokra, innovációra nyitott intézményi környezet megteremtése.

kiemelkedő

**Fejleszthető tevékenységek:**

A munkatervekben meghatározott feladatok megvalósításának kifejtése, pontosabb meghatározása.

**Kiemelkedő tevékenységek:**

A vezetői program jövőképe elkötelezett vezetőre utal, aki az annak érdekében végzett változtatásokat megfelelően vezeti, irányítja.

4. Az intézményben foglalkoztatottak stratégiai vezetése és operatív irányítása

**A tevékenységek értékelése:**

A vezetési feladatok megosztása, a döntési és hatásköri jogok egyértelmű meghatározása.

**kiemelkedő**

A humánerőforrás ellenőrzésében és értékelésében való aktív vezetői részvétel.

**megfelelő**

A munkatársak erősségeire építő, személyes szakmai fejlődésüket elősegítő intézményvezetői motiválás.

**kiemelkedő**

Aktív vezetői jelenlét az intézményen belüli szakmai együttműködések kezdeményezésében, szervezésében.

**kiemelkedő**

Az intézmény pedagógiai programjával és az óvodapedagógusok szakmai céljainak figyelembe vételével összeállított továbbképzési program és beiskolázási terv.

**megfelelő**

A nevelőtestület aktív részvételének biztosítása az intézményi döntéshozatali folyamatokban.

**kiemelkedő**

A munkavégzést támogató pozitív klíma és támogató szervezeti kultúra biztosítása.

**kiemelkedő****Fejleszthető tevékenységek:**

A konfliktuskezelési kompetenciák erősítése továbbképzéseken való részvétellel, illetve szakmai folyóiratok, dokumentumok felkutatásával. Az ellenőrzési, értékelési folyamatokban érdemes több visszacsatolásra törekedni, tovább erősíteni a munkatársak pozitív megerősítését.

**Kiemelkedő tevékenységek:**

Személyiségével és tapasztalatával elfogadó, emberséges, biztonságos környezet teremt a munkatársak és a gyermekek számára.

5. A vezetői kompetenciák fejlesztése

## A tevékenységek értékelése:

Erősségeinek és fejleszthető területeinek önértékeléssel történő rendszeres meghatározása, vezetői munkájának kritikus szemlélése.

**megfelelő**

Vezetői hatékonyságának fejlesztése érdekében mutatott elkötelezettség.

**kiemelkedő**

A vezetési program időarányos megvalósulásának folyamatos nyomon követése, felülvizsgálata.

**kiemelkedő**

### **Fejlesztendő tevékenységek:**

A szakmai, vezetői információk többszörös feltérképezése, begyűjtése ajánlott. Saját vezetői kompetenciák önálló fejlesztése.( Szakmai anyagok, folyóiratok olvasása)

### **Kiemelkedő tevékenységek:**

Vezetői, szakmai elkötelezettsége példaértékű. Sokat tesz annak érdekében, hogy a Szent Imre Óvoda kiemelkedő színvonalon, megfelelő feltételekkel láthassa el feladatát. Kommunikációja hiteles, elkötelezett intézménye és a munkatársai iránt és magas szintű az óvodapedagógusi hivatástudata.